

# ソーシャルビジネスの推進について

平成22年11月  
経済産業省  
地域経済産業グループ

## 1. 経済産業省のこれまでの取組について

### ソーシャルビジネスについて

- 下記のような社会的課題をビジネスの手法で解決する持続的な事業活動。

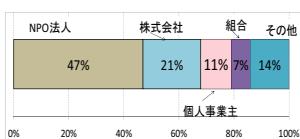
障害者支援、子育て支援、  
貧困問題解決、ホームレス支援  
環境保護、まちづくり・まちおこし、地域活性化、  
国際交流、フェアトレード

- SBIは、社会的課題の解決に対して事業性を見出し、「新たな産業・新たな働き方」を創出する主体。

このような活動が、行政、企業、市民の協働パートナーとなることが期待される。

- 政府が掲げる「新しい公共」の重要な柱のひとつ。

#### 組織形態



#### 市場規模・雇用者数

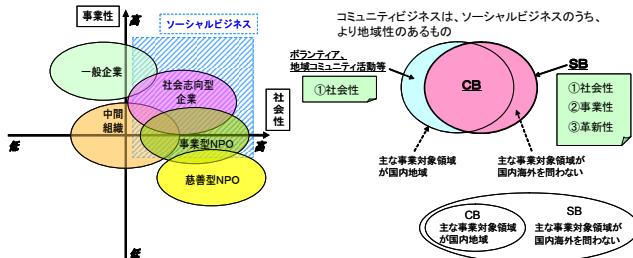
	事業者数	市場規模	雇用者数
日本	8,000	2,400億円	32万人
英国	55,000	5.7兆円	77.5万人

(出典)経済産業省「ソーシャルビジネス研究会報告書」、英国内閣府「社会の企業行動計画」等

### ソーシャルビジネスの定義

#### ソーシャルビジネスの定義

- 社会性:現在解決が求められる社会的課題に取り組むことを事業活動のミッションとすること。
- 事業性:①のミッションをビジネスの形に表し、継続的に事業を進めていくこと。
- 革新性:新しい社会的商品・サービスや、それを提供するための仕組みを開発したり、新しい社会的価値を創出。



(ソーシャルビジネス研究会報告書(平成20年4月)より)

### ソーシャルビジネスの事例(「ソーシャルビジネス55選」より)

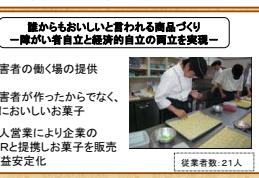
#### 農業法人(株)秋津野 (和歌山県田辺市)

#### 株式会社いろどり (徳島県上勝町)



#### NPO法人フローレンス (東京都中央区)

#### NPO法人パンドラの会 (愛知県刈谷市)



### ソーシャルビジネスの課題と支援策

#### ■社会的認知度が不足。

- そのため、企業や行政のパートナーとして認識されず、資金調達も困難。

#### ■社会性と事業性を両立させるため

- 社会性ノハウが不足。
- 担い手(経営者・従業員)や支援人材が不足。

- 関係者が集う場がなく、ニーズと意欲ある担い手のマッチングがなされにくく。

#### (1) 広報・事業環境整備

##### ①先進事例の選定

○先進的な取組を行う事業者をソーシャルビジネス55選として選定し公表(平成21年2月)

##### ②評価のあり方の検討

○ワーキンググループを設置し、企業、金融機関、自治体をえて、結果をとりまとめ(平成21年3月)

##### ③資金調達の円滑化

○日本政策金融公庫に融資制度を創設(平成21年4月~)

#### (2) 担い手人材の育成

##### ①中間支援機能強化

○21年度は6機関へ補助を行い、4機関を育成

##### ②ノウハウ移転・支援

○21年度は15事業者へ補助を行い、他地域の74事業者への支援を実施

##### ③村おこしに燃える若者等創出

○21年度は9事業者へ補助を行い、新たに107名を育成

#### (3) 集まる「場」の設定

##### ①ソーシャルビジネス推進ニアタイプ

○ソーシャルビジネス関係者が協力して全国規模での活動のあり方を検討

##### ②全国フォーラム

○日本最大級のソーシャルビジネス見本市を平成22年3月4日に開催(21年3月に続き2回目)

##### ③地域プロトク協議会

○全国9プロトク(北海道、東北、関東、中部、近畿、中国、四国、九州、沖縄)に設置

6

## 「新成長戦略」「産業構造ビジョン」「新しい公共」におけるソーシャルビジネス振興の位置づけについて

#### 新成長戦略 (平成22年6月18日閣議決)

- 雇用・人材戦略の中で、「新しい公共」の支援を位置づけ(以下、本文より抜粋)

#### 第3章 ファンの巣地分野の基本方針と目標とする成果

(6)雇用・人材戦略 (国民参加など「新しい公共」の支援)

…また、官だけではなくNPO、企業などが積極的に公共的な財・サービスの提供主体となり、教育や子育て、まちづくり、介護など、身近な分野において、共創的精神で活動する「新しい公共」を支援する。

(地域雇用創造によるピートーワークの実現)

…また、「新しい公共」の担い手育成の観点から、NPOや社会起業家など「社会的企业」が主導する「地域社会雇用創造」を推進する。

#### 産業構造ビジョン (平成22年6月)

- 地域の特性に合った多様な発展モデルのうち、「地域生活課題解決型モデル」の1つとしてSBを位置づけ。

#### 「新しい公共」(円卓会議は全8回開催: 平成21年12月~平成22年6月)

- 「新しい公共」の考え方やその影響を広く浸透させるとともに、これから日本の社会の目指すべき方向性や政策の在り方などについて議論。(座長: 金子都春 鹿児島県立大学院政策・メディア研究科教授)
- 議論の結果を平成22年6月4日の第8回会議で「新しい公共宣言」(※)としてとりまとめ。金子座長、鳩山元総理のほか、皆總理など主要メンバーが署名。

○★運営主の会議が設置され、本年12月までに政府の会議に関するフォローアップが行われる予定。

(※)「新しい公共」の重要な性質を示すとともに、国民、企業、政府に対する期待と提案を盛り込んだもの。宣言文の中では「社会的課題を解決するためビジネスの手法を適用して活動する事業主体は、社会に多様性をもたらしている」として、**新しい公共の担い手とのSBSを位置づけ**。

今後の推進に向けて、「新しい公共」推進会議が設置。2010年10月より議論開始。

8

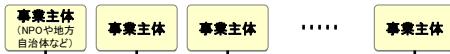
## 2. 政府の取組について

7

- NPO・社会起業家等の「社会的企業」における人材育成・雇用促進に対し資金支援等を行い、地域社会における様々な生活関連サービスの事業と雇用を加速的に創造。
- 起業支援・人材創出等を行うNPO等の民間事業者・地方自治体など(複数事業者によるコンソーシアム等も含む)に補助。事業実施期間は平成23年度まで。

### 社会的企業支援基金

公募により、12の事業主体を選定し、各々に基金を造成。事業を開始。



#### ① 社会起業インキュベーション事業

- 事業プラン・コンペティションの開催など
- 1人300万円を上巻に、社会起業家のスタートアップ支援等のための「起業支援金」を提供。
- 事業全体で、800名を目指して起業支援。

#### ② 社会的企業人材創出・インセンティブ事業

- インセンティブ等も活用しつつ人材創出
- 地域のNPO等へのインセンティブなどにより6週間以上の人材創出(一定の要件の下、月10万円の「活動支援金」を提供)

07月1日にHPを開設

URL: http://www.chikisakai-kouyou.jp

地域社会雇用創造事業



9

### 株式会社いろどり

特定非営利活動法人 えがおつなげ

特定非営利活動法人 ETIC.

一般社団法人 カーボンマネジメント・アカデミー

一般社団法人 環境ビジネススイメン

特定非営利活動法人 グラウンドワーク三島

三遠南信地域連携ビジョン推進会議

社会的企業育成支援事業コンソーシアム

ソーシャルビジネス ネットワーク大学

特定非営利活動法人 100万人のふるさと回帰・循環運動推進・支援センター

北海道地域再生推進コンソーシアム

みたか社会的企業人財創出コンソーシアム



10

## 3. これからの経済産業省の取組について

11

### 平成22年度以降の当省のSB振興に向けた取組について

平成22年度中に実施予定の主な新しい取組

★ 「ソーシャルビジネス推進ネットワーク(仮称)」の立ち上げ

- SB事業者と企業を中心になった、様々なSB関係機関のネットワーク組織の立ち上げ

★ SBに関する様々な連携・協働のグッドプラクティス集の取りまとめ

- 地域と連携・協働し、ソーシャルビジネスに関する様々な連携・協働のグッドプラクティスを取りまとめ、公表する。

★ SB推進イベントの開催

- 2009年の「フォーラム」、2010年の「メッセ」に引き続き、2011年に普及・啓発に向けたイベントを開催。

★ SBの事業展開や、SBの支援を、効率化するための様々な環境整備

- NPOも活用でき、中企業支援策を含め、SBが活用できる多様な法人格や、多様な資金調達手段をまとめた「SB」フル活用マニュアル(仮称)」の作成

- SBを支援する人材(サポート)の育成に向けたモデルプログラムの開発

- 地域のSB支援団体(中間支援組織・自治体・商工団体・金融機関等)をまとめたデータベースの作成 etc

平成23年度の新規予算事業として要求している支援策

★ 企業とSBのコーディネート事業

- 企業のリソース(ヒト・モノ・カネ)を、SBとともに中間支援の機能強化を補助。

★ 企業とSBの協働促進(コンソーシアム)事業

- 様数の企業と複数のSBが、社会課題の解決に向けて協働する事業に対して一部補助。

★ SB全国フォーラム事業

- SBの創出に資する先進事例やノウハウを共有するための普及啓発活動に対して補助。

こうした具体的な取組を進めるとともに、これまでのSB振興の総括を行い、  
更なるSB推進の戦略を練っていくため、「ソーシャルビジネス推進研究会」を開催

12

### 「ソーシャルビジネス推進研究会」の検討について

#### 現状と課題

- これまでの政府や自治体の取組により、SBの認知度は着実に高まり、SBにチャレンジする人が増えてきた。  
また、起業支援をはじめ、予算措置等による坦い手支援メニューも充実してきたところ。(SBの普及啓発期)
- こうした現状を踏まえ、今後SBの更なる振興を図るために以下の課題を解決することが必要。(SBの躍進加速期)
  - 立ち上がったSB事業者の更なる成長に向けて、多くの機関(国、地方自治体、商工団体、金融機関等)の役割分担・連携によるサポート体制をいかに構築するか(SB事業者の更なる成長に向けた環境整備)。
  - SBの坦い手支援だけではなく、SBの市場可能性を広げ、需要を喚起していくか(SB市場の拡大)。
  - 社会貢献を行う企業を増やすし、SBとの連携・協働をいかに促進するか(企業とSBの連携・協働促進)。

#### これからのSBの推進について

#### これからの課題

##### SB市場の拡大

- ・介護福祉、まちづくり、環境などのSBへの期待が大きい  
分野ごとの市場可能性と、それを実現するための方策

##### SB事業者の更なる成長に向けた環境整備

- 「経営支援」「人材育成」「資金調達」「ネットワーク」の在り方に  
ついて更なる検討を進めいく中で、以下の視点が必要。

- ・SBの自立化のための多くの関係機関(国、自治体、商工団体、中間支援組織、金融機関、大字等)との連携による  
支援体制の構築
- ・中小企業支援策等との連携
- ・SBがより活動しやすい制度等の必要性

##### 企業とSBとの連携・協働促進

- ・企業とSB事業者の連携・協働促進
- ・企業のSB事業の展開を促進する制度のあり方

+ 関係府省廳や自治体等でもSB/CB  
支援に向けて様々な施策を展開。

#### 検討の方向性

#### これまでの検討結果を踏まえ、今後のSBの発展のための 新たな取り組み方針を示す

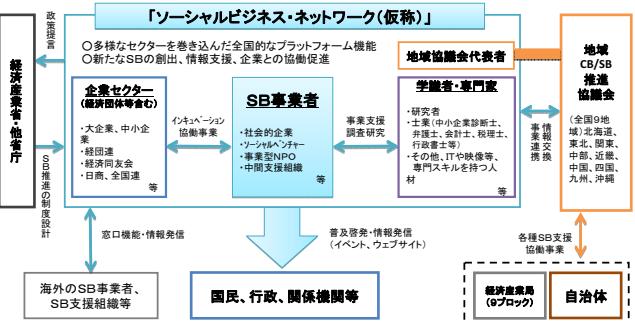
13

### ソーシャルビジネス・ネットワークの立ち上げ

○ ソーシャルビジネス推進センターは、平成23年度以降、自立的展開をしていく。

○ ソーシャルビジネスネットワークとして、以下のような組織をイメージ。

#### ソーシャルビジネス・ネットワークのイメージ



14

## (SB推進に関する参考事例)

15

### ★ 多摩信用金庫のコミュニティビジネス支援に向けた取組

たましんは多摩地域の地域金融機関として、地域振興(まちづくり)のための相互扶助の精神を基本に、地域コミュニティの員として関わりながら、金融業務はより、法人や個人の課題解決活動を「本業」として積極的に行っている。自らコミュニティビジネスを実践しているともいえる。

#### ① 会員組織のパートナートーク

→多岐に渡る地域課題に応じるために、たましんと共に課題解決にあたってもらうために今から支援

#### ② 地域の新しい取り組みとして

→地元の雇用と税収を確保し、一般企業では手付けないとこまでも、しっかりと織網するため



16

## ★ 地域の“志”金を集める事例（公益財団法人京都地域創造基金）

平成21年3月にさよろNPOセンターが10周年記念事業として、本格的な資金仲介機能をもった財團を目指し設立。

**特徴 >**

- ①公益財団法人監査を受け付ける**  
寄付者はこの公認監査を通じて寄付を行うため、寄付金控除等の税制優遇措置を受け取れる。
- ②NPO情報公開・報奨制度の活用**  
→NPO情報公開・報奨サイト「さよろさん」への登録と社会的認証をすべての助成金等の申請の要件とし、助成後の活動報告も求めている。支援を受ける際の正確な情報公開の徹底により、寄付者が安心してお金を託す仕組み構築を図っている。
- 「さよろさん」：**NPOの具体的な活動に関する基本情報、事業報告書、決算報告書等の情報を一元化し、運営者がそれを認めた上で情報公開を行うシステム。情報表示レベルを5段階で評価し公示している。さよろNPOセンターが日本全国の公益コミュニティサイトCANPANの協力を得て運営。
- 事業指定期間助成プログラム**  
寄付者がNPOクリアしている団体の中で、自分が支援したいと思う事項に賛同する団体に対して寄付を行うことができる制度。
- 寄助成・返済**  
NPOが寄付する寄付者オリジナルの助成プログラムを作り、寄付者の想いより良き地域社会づくり貢献できる制度。
- 金融機関との連携**  
京都府、堺元町会、財団の3者が協定を締結し、「さよろさんNPO活動支援融資制度」を実現。基金が公益仕業番号を行い、一定条件をクリアした場合に信用金庫が融資を実施する制度。  
→100万円以内の融資、年利0.5%。融資後利息をNPOが負担(実質年利0.5%)。京都府財団に対し利子相当額を支援。
- データ分析実用プログラム**  
寄付や連絡による土地の特産物などを手始めに活用し、市民による公益活動に必要な資源として提供していく事業（公益財團の特徴を活かしたスキームを検討中）。
- 不動産等活用事業**  
寄付や連絡による土地の特産物などを手始めに活用し、市民による公益活動に必要な資源として提供していく事業（公益財團の特徴を活かしたスキームを検討中）。

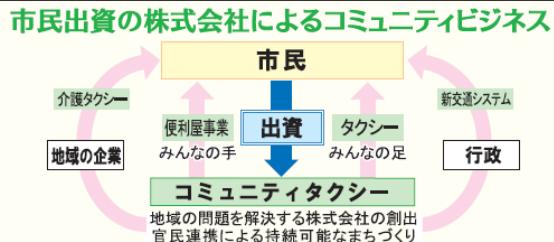
\*各NPOの具体的な活動に関する基本情報、事業報告書、決算報告書等の情報を一元化し、運営者がそれを認めた上で情報公開を行うシステム。情報表示レベルを5段階で評価している。さよろNPOセンターが日本全国の公益コミュニティサイトCANPANの協力を得て運営。

17

## ★ 地域出資の事例（コミュニティタクシー、55選より）

### 名称：（株）コミュニティタクシー（三重県）

- ・地域の高齢者や、飲酒後の送迎ニーズに応える「市民タクシー構想」をベースに起業。
- ・旅客運送業の営業許可をとるため、NPOではなく株式会社として設立。（株主40人、資本金1,000万円）
- ・投資家のニーズに応じて、シニア割引や介護タクシー等も実施。
- ・市内の約1／3の高齢者が（株）コミュニティタクシーの利用登録をしている。



## ★ 地域活性化に取り組んでいるコープ店舗の事例（コープおきなわ）

○ 地域の特産を活かした商品開発と、地域の人々が集まる「場」を目指し、地域活性化に貢献。

①: 地域の特産やストーリーを活かした様々な商品開発 (商品の売上的一部分は地域貢献に)

②: 障がいの方が  
いきいき働くパン屋さん

③: 地元の大学生の提案を取り入れたレイアウト

(コープこくぱ) 19

## ★ 大企業が本業を通じて地域社会貢献に取り組んでいる事例

### アサヒスーパードライ「うまい！を明日へ！」プロジェクトについて

#### 【キャンペーン概要(第1弾)】

平成21年3月下旬から4月下旬に製造したアサヒスーパードライ缶500ml・缶350ml 1本につき1円を、全国47都道府県ごとの自然や環境、文化財などの保護・保全活動にお役立てていただく、という史上初の仕組みによる社会貢献型プロジェクト。

#### 【キーポイント】

- 「スケール感」と「地域性」  
…商品をプロジェクト缶に切り替えて全国一斉に販売するという「スケール感」と、47都道府県ごとに寄付する取り組みを個別選定した「地域性」をあわせた、史上初の試み。
- 「社会貢献」と「地域共生」  
…自分が購入したスーパードライ1本で、自分が住む地域に貢献できる、という社会貢献とともに地域共生につながる仕組み。  
本プロジェクトに賛同していただき（ほどご愛飲いただくほど）寄付金額が増え、購入場所の各都道府県の取り組みに役立ちらるる、という仕組み。
- 「継続性」  
…組織的な社会貢献活動として、今後も年2回×3年（計6回）の展開を予定。
- 「メディアとの連動」  
…新聞広告、テレビCMで取り組み内容をPR

#### 【キャンペーン結果（全国総計寄付金額）】

■第1弾(2009年春): 2億1,979万2,528円
■第2弾(2009年秋): 4億6,095万2,200円
■第3弾(2010年春): 4億1,570万5,732円

20

## ★ 中小企業が本業を通じた社会貢献により展開の幅を広げた事例

(※ いずれも学生のインターンシップにおける提案により生まれた事例)

**エコカーを用いた離島公共交通@岐阜**

空港やゴルフ場などへの電気自動車の導入を展開するゼススポーツ社が、新たに同社の電気自動車の特性を活かし、原油価格の高い離島に住む高齢者の生活利便性を高めるためのプロジェクトをスタート。

**働く女性支援コミュニティづくり@仙台**

仙台のIT系受託会社社長が、働く仙台の女性を応援したいと発案したフリーベーナー事業を、東北大学生が編集委員として創刊。全国の女性支援コミュニティ事例も収集・ビジュアル化、アコム女性支援ユニティを仙台に作すべく、地元自治体やNPOを巻き込んだ形で挑戦中。

**商人による自治文化復活！  
従業員による地域CSR促進@大阪**

創業100年を超える乾物屋。従業員によるハイペースで促進するために、社内CSRアイデアコンテストを開催。学生たちがそのサポートとして、アイデアなどをサポートしていく。商人による自治文化の復活から、社内意識改革を目指す。

**廃棄野菜を活用した地産地消@新潟**

市場に出てしない廃棄野菜を収集し、学校給食などに活用する地産地消プロジェクト。学生が農家を説得していく中、本プロジェクトへの参画を呼びかけ、仕入れ・商品管理の仕組みまで構築した。

21

## ★ SB支援に向けた様々な人材参加（プロボノ）の積極化

### 事例①:IBMプロボノプログラム

- 日本の社会的課題に取り組んでいるNPO・NGOに対して社員のスキルやノウハウを無償提供
- 社会的課題から自身の業務以外のプロジェクトに取り組むことによる経営の拡大、スキルの強化

チャリティ・  
プラットフォーム  
NPO・NGOの中  
間支援組織として、  
様々な教育課題  
に取り組む三団体  
を選定

WIN-WIN

日本IBM  
コンサルタント、ブ  
ロジェクト・マネー  
ジャーなど  
多様なスキルを  
持った社員を選抜

■取り組むべき課題とそれに對して取るべきアクショ  
ン、ネック・ステップを明確にする  
■取るべきアクション、ネック・ステップ、競争力の強  
化などのための工程を策定する

#### 支援したNPO

育て上げネット、ニート・引きこもり支援に必要なスキル・ノウハウの分析と情報共有  
シズラ大学、組織運営の継続可能性（Sustainability）を高める収益構造の分析と  
資金収集策（Fund Raising）の策定

TRYWARP: IBMの経営モデルを参考にした既存事業の整理と今後の事業展開の方針策定

出典: 日本経済新聞  
2010年8月10日夕刊

22

## 事例②:NPO法人サービスグラン特

**プロボノワーカー**

日々の仕事のやり方を  
今までではまだ見つか  
ないアプローチで見つ  
かるNPOの仕事のやり方を  
見つけ出し、NPOの仕事の  
やり方をNPOの仕事の  
やり方で見つけ出す。

**サービスグラン特事務局**

異なる分野の専門家から成るチームを編成し、NPOの活動をサポート。

**NPO**

・NPOのメンバーがそれぞれの「本業」で培ったノウハウを活かして、NPOが抱える課題を無償で解決。  
・メンバーズは、異なるバックグラウンドをもつ他のメンバーと共に、具体的な問題とは異なる領域で、具体的な課題を解決するこ  
とを通して、プロジェクト遂行能力、課題発見力、チームワークを身に付ける。

## 事例③:プロボノカフェ(Mystyle@こだいら)

**プロボノ×ワールドカフェ + 小山龍介**

Coffee Tea Sweets & more  
ゆめこだいら  
小山龍介

プロボノ×ワールドカフェ  
+ 小山龍介

23

## (経済産業省の施策に関する参考資料)

24

## ソーシャルビジネス推進イニシアティブについて(平成19~21年度)

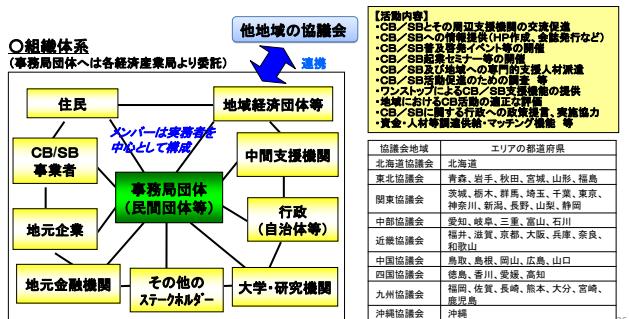
- 平成19年度に開催されたSB研究会の提言を受け、SB関係者が協力して行う全国規模での活動等のあり方の検討・提言を行う場として設置(平成20年12月)。
- 構成メンバーは、SB事業者、学識者、企業、金融機関、中間支援機関、経済団体、関係府省等。



## 地域CB/SB推進協議会について

### ○概要

- ・経済産業局のある全国9地域において、CB/SB事業者及び支援者がネットワークを形成し、社会的課題をビジネスとして解決する動きを活発化させ、「場」を構築(平成20年度末までに設置、下表参照)
- ・意見交換・交流、政策提言等を行う実務的な機能と、参加者の知識・資源を組み合わせ、地域の創意工夫によって、具体的な課題を解決していく自立的な行動体としての機能を期待



## 平成22年度の地域CB/SB推進協議会の状況

北海道ミニニアソシエイツソーシャルビジネス協議会  
代表者: 沢西利人(札幌市立大学教授)  
事務局: 財団法人北海道地域融合促進機構  
連絡先: <http://www.hamanasu.or.jp/eobiz/>



東北ソーシャルビジネス推進協議会  
代表者: 加藤吉夫(NPO法人せんたいいみやぎNPOセンター)  
事務局: NPO法人せんたいいみやぎ  
連絡先: <http://www.hokkohu-sb.jp/>

中国地域CB/SB推進協議会  
代表者: 吉長成樹(広島県立大学教授)  
事務局: 一般社団法人中国地域ソーシャルビジネス協議会  
連絡先: <http://www.chugoku-cb-st.net/>

広域間連携コミュニティソーシャルビジネス推進協議会  
代表者: 永次耕(NPO法人コミュニティビジネスサポートセンター)  
事務局: NPO法人人とおおきにソーシャルビジネスサポートセンター  
連絡先: <http://www.k-cb.net/>

しまんちゅビジネス協議会  
代表者: 上村義人(しまんちゅメント)事務局: NPO法人しまんちゅおおきわ  
連絡先: <http://www.shiman-chu.jp/>

四国地域コミュニティソーシャルビジネス推進協議会  
代表者: 横三郎(愛媛県立大学教授)  
事務局: NPO法人民衆共生会  
連絡先: <http://hokkoku-cb.net/>

九州ソーシャルビジネス促進協議会  
代表者: 石田達也(NPO法人宮崎文化本舗)  
事務局: NPO法人宮崎文化本舗  
連絡先: <http://www.sofu.jp/>

平成22年8月現在

27

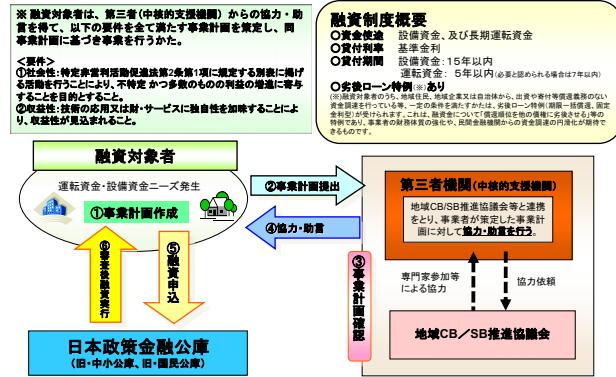
## ソーシャルビジネス全国フォーラムの開催

- 我が国初の全国規模見本市形式のフォーラムとして、本年3月4日に開催。
- 現場の情報交換や、実際のビジネスマッチングにつながった事例も複数あり。(例:ローソン×スワン等)



## 社会貢献型事業にかかる融資制度の創設

社会貢献型事業を支援するため、政府系金融機関(日本政策金融公庫)による融資制度を創設。



※中核的支援機関: 中小企業の新たな事業活動の促進に関する法律第25条に基づき都道府県等が実施する事業環境整備構造に定められた中核的支援機関。

平成22年度予算: 1.0億円(1.0億円)

29

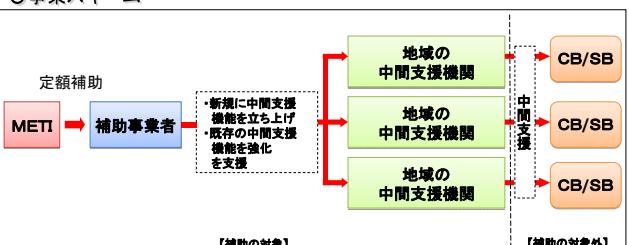
## 中間支援機能強化事業について

平成22年度予算: 0.8億円(1.6億円)

### ○事業概要

- ・地域においてCB/SBの起業・発展を支援できる能力ある中間支援機関を育成するため、先進的な中間支援機関が実施する研修・実地支援事業等を支援。

### ○事業スキーム



30

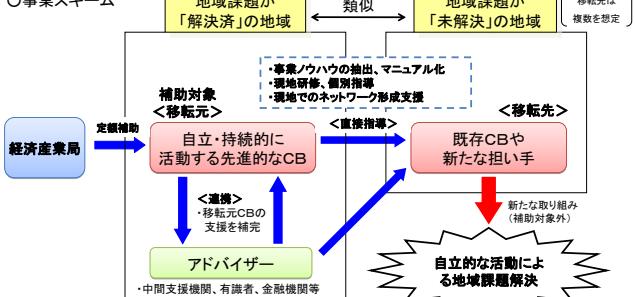
## ノウハウ移転・支援事業の概要

### ○事業概要

成功したCB/SBが、類似の課題を抱える他の地域のCB/SBに自らのビジネスモデル、事業ノウハウを移転するために実施する下記の取組に対して支援を実施。

- ①自らの事業ノウハウの抽出、マニュアル化
- ②現地研修等による自立・持続的な活動の支援
- ③現地でのネットワーク形成支援

### ○事業スキーム



31

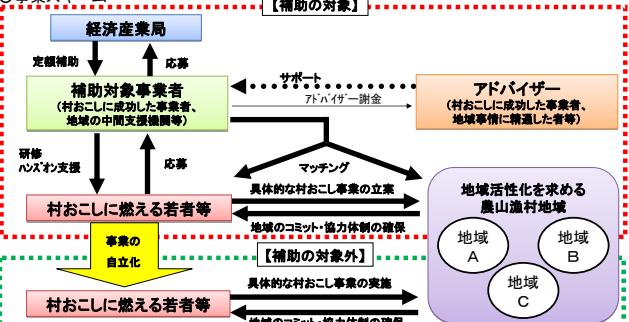
## 村おこしに燃える若者等創出事業

平成22年度予算: 1.0億円(1.6億円)

### ○事業概要

- ・農山漁村地域の活性化を図るために、農商工連携等の取組を活用したコミュニティビジネスの担い手となる人材(村おこしに燃える若者等)を発掘し、ハンズオン支援等により育成する事業に対して支援を行う。

### ○事業スキーム



## ソーシャルビジネス振興に関する平成23年度概算要求の内容

